



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی، درمانی ایران

برنامه راهبردی پژوهش

دانشکده دندانپزشکی (واحد بین الملل)

اعضای کمیته برنامه راهبردی پژوهش

دکتر سید مرتضی صمیمی (سرپرست ریاست دانشکده)،

دکتر شهاب الدین عزیزی (سرپرست معاون مالی اداری دانشکده)،

دکتر سونیا دوکوهکی (سرپرست معاون آموزشی دانشکده)،

دکتر عاطفه ابراهیمی (دبیر شورای پژوهشی دانشکده)،

خانم آذر محمدزاده (کارشناس پژوهش)

فهرست مندرجات

۳	وضعیت موجود
۴	چشم انداز (Vision)
۴	رسالت (Mission)
۴	ارزش ها (values)
۴	نقاط قوت
۵	نقاط ضعف
۵	فرصت ها
۵	تهدیدها
۶	اهداف کلان
۶	اهداف اختصاصی
۷	جداول برنامه راهبردی (اهداف کلان)
۱۱	جداول برنامه راهبردی (اهداف اختصاصی)

دانشکده دندانپزشکی ایران در سال ۱۳۹۹ با پذیرش ۲۵ دانشجوی از طریق آزمون تئوری و مصاحبه و جذب ۱۰ نفر هیئت علمی کار خود را به صورت رسمی آغاز کرد. در حال حاضر دانشجویان مشغول گذراندن دروس علوم پایه در دانشکده می باشند . دانشکده دارای ۷ طبقه و مجهز به ۲۷ یونیت دندانپزشکی می باشد .

شورای پژوهشی دانشکده در راستای مأموریت دانشکده و دانشگاه ، مأموریت دارد فعالیتهای پژوهشی را در سطح دانشکده سیاستگزاری، برنامه ریزی، هدایت و تنظیم نموده و از نظر فنی، مالی و اداری مورد حمایت قرار دهد. همچنین این معاونت، تحقیقاتی را هدایت می کند که قادر باشند جایگاه علمی و اعتبار دانشگاه علوم پزشکی ایران را در سطح کشور ارتقا دهند.

وضعیت موجود

عناوین	وضعیت موجود
تعداد اعضای هیات علمی آموزشی	۱۳
نسبت تعداد دانشجو به استاد	۱,۴
تعداد تخصص های موجود	۱۳
تعداد مقالات چاپ شده اعضای هیات علمی	۶۷
میانگین شاخص H اعضای هیات علمی (بالاترین و کمترین H)	۱,۶۱ (۷,۱)
جذب اعتبارات پژوهشی	۰

بررسی جدول بالا نشان می دهد، تازه تأسیس بودن دانشکده، تعداد کم اعضای هیات علمی، کمبود بودجه و کمبود فضا و امکانات از جمله مشکلات عمده دانشکده محسوب می شوند. یکی از علل کم بودن تعداد مقالات منتشر شده در دانشکده دندانپزشکی ناشی از آن است که تاکنون فراگیران موفق به اخذ واحد پایان نامه و انجام پژوهش به صورت جدی، نشده اند. بنابراین با اجرای برنامه ای مدون و اصولی می توان در ۲ سال آینده کمیت و کیفیت مقالات چاپ را افزایش داد.

با توجه به اینکه، هدف از تدوین برنامه راهبردی توجه به موفقیت بلند مدت سازمان است و بر آینده سازمان تمرکز دارد، امید است با تدوین این برنامه راهبردی و انجام بازنگرهای مداوم و اجرای مدون آن تلاش می شود تا آینده ۴ ساله برنامه های پژوهشی دانشکده ترسیم شود.

چشم انداز (Vision)

برآنیم که تا سال ۱۴۰۶ به برترین جایگاه علمی با توجه به موارد ذیل دست یابیم:

- تعالی و نوآوری در پژوهش های بین رشته ای
- راه اندازی مرکز تحقیقات بهداشت دهان و دندان
- حرکت به سمت برنامه ریزی فناورانه و دانشگاه های نسل سوم
- تقویت همکاری های پژوهشی در سطح بین دانشکده ای، ملی و بین المللی
- ارتقاء زیرساخت های پژوهشی دانشکده (توسعه فضا فیزیکی، تجهیزات دانشکده، نیروی انسانی و اعضای هیأت علمی)
- انجام پژوهش های محصول محور در زمینه دندانپزشکی دیجیتال
- بکارگیری هوش مصنوعی در علم دندانپزشکی

رسالت (Mission)

- مشارکت در ارتقا سلامت دهان و دندان و تعالی و نوآوری در پژوهش های بین رشته ای
- در دانشکده دندانپزشکی با ایجاد بستر و فضای مناسب جهت انجام پژوهش های کاربردی

ارزش ها (values)

- رعایت اصول اخلاق در پژوهش
- احترام و حفظ حقوق بیمار
- ارج نهادن به خلاقیت و نوآوری
- حمایت از حقوق مادی و معنوی پژوهشگران
- رعایت اصل عدالت در تخصیص تسهیلات پژوهشی به پژوهشگران و اعضای هیأت علمی
- انجام پژوهش های کاربردی در راستای پاسخگویی اجتماعی و ارائه خدمات

نقاط قوت

- پوشش تمامی رشته های تخصصی دندانپزشکی
- وجود اعضای هیأت علمی متخصص، جوان و مسلط به زبان های خارجی (انگلیسی، آلمانی، عربی و فرانسه)
- حمایت و پشتیبانی معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه
- برگزاری منظم کارگاه های پژوهشی در مرکز به صورت حضوری و آنلاین
- وجود دانشجویان بین الملل (جهت تسهیل همکاری های پژوهشی در آینده در سطوح بین المللی)
- موقعیت عالی دانشکده از نظر جغرافیایی و دسترسی آسان به همه نقاط شهر و دانشکده های دیگر

نقاط ضعف

- تازه تأسیس بودن مرکز
- نبود لابراتوارهای مجهز در دانشکده مطابق با تکنولوژی روز
- کمبود اعضای هیئت علمی آموزشی و پژوهشی در مرکز و اقدام به مهاجرت بعضی از اساتید و افزایش این روند
- نداشتن ردیف بودجه مستقل دانشگاهی

فرصت ها

- همکاری بین رشته ای با سایر دانشکده های دانشگاه، به ویژه دانشکده بهداشت و دانشکده پزشکی
- استفاده از ظرفیت های مراکز تحقیقاتی موجود در دانشگاه
- استفاده از تکنولوژی های جدید در پژوهش های علوم دندانپزشکی (هوش مصنوعی)

تهدیدها

- محدودیت مالی در تهیه تجهیزات و دستگاه های مورد نیاز
- محدودیت در جذب دانشجو از طریق کنکور
- عدم وجود انگیزه کافی در بین اعضای هیئت علمی برای انجام پژوهش
- محدودیت در جذب عضو هیأت علمی آموزشی و پژوهشی

اهداف کلان

- برنامه ریزی مداوم در جهت توانمندسازی اعضای هیأت علمی و فراگیران
- ارتقاء کمی و کیفی پژوهش در دانشکده
- توسعه تعاملات بین گروهی و بین رشته ای در سطح دانشگاهی، ملی و بین المللی
- برنامه ریزی جهت راه اندازی مرکز تحقیقات
- برنامه ریزی در جهت جذب اعضای هیأت علمی توانمند و علاقمند به پژوهش

اهداف اختصاصی

- تعیین فرآیند های تصویب و دفاع پایان نامه های دانشجویی
- تشکیل کمیته اخلاق پزشکی در پژوهش های دندانپزشکی
- تعیین سازو کاری جهت انجام طرح های HSR و اپیدمیولوژی
- تعیین سازو کاری جهت انجام طرح های پایه ای
- بروزرسانی مداوم وب سایت دانشکده (معاونت پژوهشی) در جهت اطلاع رسانی و بارگذاری فایل های آموزشی در حوزه پژوهش
- برنامه ریزی مداوم در خصوص تعامل با واحد پاسخگویی اجتماعی دانشگاه
- ایجاد هسته های پژوهشی دانشکده
- پایش و ارزشیابی مداوم کمیت و کیفیت فعالیت های پژوهشی انجام شده در دانشکده (چاپ مقاله، برگزاری همایش، کنگره ، کارگاه و ...)
- گزارش سالیانه فعالیتهای پژوهشی دانشکده و تعیین و معرفی پژوهشگران ممتاز
- غنی سازی منابع کتابخانه دانشکده و بروزرسانی مداوم آن و توسعه فضای فیزیکی و تجهیزات

جداول برنامه راهبردی (اهداف کلان)

اهداف کلان ۵-۱:						
برنامه ریزی مداوم در جهت توانمندسازی اعضای هیأت علمی و فرگیران، ارتقاء کمی و کیفی پژوهش در دانشکده توسعه تعاملات بین بخشی و بین رشته ای در سطح دانشگاهی، ملی و بین المللی						
برنامه ریزی در جهت جذب اعضای هیأت علمی توانمند و علاقمند به پژوهش						
برنامه ریزی جهت راه اندازی مرکز تحقیقات						
ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان انجام	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش
۱	نیازسنجی و برگزاری کارگاه های پژوهشی به صورت مستمر	کارشناس پژوهش	فصلی	هماهنگی جهت برگزاری کارگاه با دفتر مطالعات توسعه دانشگاه و معاونت پژوهشی دانشگاه	کمیته ارزیابی دانشکده	مستندات (نامه ها)
۲	بکارگیری دانشجویان علاقمند به پژوهش در اجرای طرح های پژوهشی	اعضای هیات علمی	۱۴۰۲	اولویت های پژوهشی هر تخصص مشخص می شوند و عناوین پژوهشی از طرف اساتید به دانشجو ارائه شود. دانشجوی محقق از طریق اطلاع رسانی در گروه کمیته تحقیقات دانشجویی مشخص شود.	کمیته ارزیابی دانشکده	مستندات چاپ مقاله و جمع آوری دیتا و ..
۳	راه اندازی کمیته تحقیقات دانشجویی	دبیر پژوهشی مدیر EDO	۱۴۰۲	انتخاب کاندید از بین دانشجویان علاقمند و توانمند برای انتخاب رئیس کمیته و اعضای کمیته تحقیقات دانشجویی و ارسال معذفی نامه به دانشگاه	کارشناس پژوهش	مستندات (فرم رای گیر، نامه های ارسال شده و ..)

پیگیری مراحل طرح های تحقیقاتی در حال اجرا در جلسات فصلی و بررسی مستندات	دبیر پژوهش دانشکده	هماهنگی جلسات با روسای بخش ها و انجام بحث گروهی در خصوص اولویت های پژوهشی دانشکده	فصلی	رئیس دانشکده معاون آموزشی و پژوهشی مدیر EDO	ترغیب و تشویق اعضای هیأت علمی به تعاملات بین گروهی	۴
مستندات	دبیر پژوهش دانشکده	تشکیل جلسه با معاونت پژوهشی دانشگاه و در صورت امکان روسای دانشکده بهداشت، پزشکی و مدیریت و ارائه امکانات دانشکده و تخصص های هیات علمی جهت همکاری های پژوهشی و ارسال نامه به تمام گروه های آموزشی دانشگاه و اعلام همکاری اعضای هیات علمی دانشکده با سایر مراکز تحت پوشش	۱۴۰۲	رئیس دانشکده/دبیر پژوهش	همکاری های پژوهشی دانشکده با سایر دانشکده ها و مراکز تحقیقاتی تحت پوشش دانشگاه	۵
مستندات	دبیر پژوهش دانشکده	تشکیل جلسات بصورت مجازی و ارائه ظرفیت های دانشکده در جهت تعامل با سایر دانشکده ها	۱۴۰۲-۱۴۰۳	رئیس دانشکده/دبیر پژوهش	همکاری های پژوهشی دانشکده با سایر دانشکده های دندانپزشکی در سطح کشور	۶
بسته آموزشی تهیه شده	تهیه حداقل یک بسته	بارگذاری فایل های آموزشی در وب سایت دانشکده	در طول سال	کارشناس پژوهش	تهیه بسته آموزش الکترونیکی برای برنامه های توانمندسازی پژوهشگران علاقه مند به پژوهش	۷
فرم ارسال شده		ارسال فرم های نیارسنجی از طریق شبکه های اجتماعی و وب سایت دانشکده	در طول سال	معاون آموزشی و دبیر پژوهش مدیر EDO	نیارسنجی از اعضای هیأت علمی و دانشجویان در جهت برگزاری کارگاه ها	۸
صورت جلسات	کمیته ارزیابی دانشکده	تشکیل جلسه با مدیران شرکت و اعضای شورای پژوهشی	۱۴۰۲	دبیر پژوهش	جذب شرکت های تجهیزات دندانپزشکی در جهت تامین بودجه طرح های تحقیقاتی	۹
صورت جلسات، نامه ها	دبیر پژوهش	انتخب کاندیدها، رای گیری برای انتخاب ریس کمیته تحقیقات دانشجویی، ارسال ابلاغ رییس کمیته به دانشگاه	۱۴۰۲	دبیر پژوهش /سرپرست کمیته تحقیقات دانشجویی / و رئیس کمیته تحقیقات	راه اندازی کمیته تحقیقات دانشجویی	۱۰
صورت جلسات، نامه ها	دبیر پژوهشی	تشکیل جلسه با معاونت پژوهشی دانشگاه	۱۴۰۲	رئیس دانشکده/دبیر پژوهش	برنامه ریزی جهت انجام پژوهش های نظام سلامت	۱۱

۱۲	جهت همکاری با مطالعه کوهورت سلامت کارکنان ایران	رئیس دانشکده/دبیر پژوهش	۱۴۰۲-۱۴۰۳	تشکیل جلسه با دکتر متولیان (سرپرست مطالعه کوهورت) و ارائه امکانات و قابلیت های اعضای هیأت علمی جهت همکاری در مطالعه	دبیر پژوهش	صورت جلسات، نامه ها
۱۳	جذب مشاور آمار و اپیدمیولوژی بصورت تمام وقت	رئیس دانشکده	۱۴۰۲	تشکیل جلسه با معاونت پژوهشی دانشگاه و ارسال درخواست به صورت کتبی به معاونت	دبیر پژوهش/کارشناس پژوهش	مستندات
۱۴	راه اندازی رجیستری بیماری های دهان و دندان	رئیس دانشکده/دبیر پژوهش	۱۴۰۳	تشکیل جلسه با دفتر ثبت بیماری ها و پیامدهای سلامت دانشگاه، نوشتن پروپوزال، تامین منابع مالی از طریق شرکت های تجهیزات دندانپزشکی و دانشگاه	رئیس دانشکده، دبیر پژوهش، رئیس کمیته تحقیقات دانشجویی، کارشناس پژوهش	مستندات (صورت جلسات، نامه ها، پروپوزال و...)
۱۵	شناسایی اولویت های پژوهشی به تفکیک تخصص های موجود در دانشکده	رئیس دانشکده/ معاون آموزشی و دبیر پژوهشی مدیر EDO	هر ۶ ماه	تشکیل جلسه با مدیران هر گروه و ارائه اولویتهای پژوهشی در جلسه و ثبت آن توسط کارشناس و سپس ارسال نامه به تمام اعضای هیات علمی جهت اطلاع رسانی در این جلسه الویت های پژوهشی HSR و اپیدمیولوژی و تحقیقات پایه به تفکیک مشخص شوند. اولویت های HSR معاونت بهداشت دانشگاه در جلسه مطرح شود و اعضای هیات علمی و یا کمیته تحقیقات دانشجویی برای همکاری به معاونت معذفی شوند	دبیر پژوهش/کارشناس پژوهش	مستندات (صورت جلسات و نامه ها)
۱۶	تشکیل منظم جلسات شورای پژوهشی در دانشکده	دبیر پژوهش/کارشناس پژوهش	ماهانه	تدوین تقویم جلسات شورای پژوهشی با تایید معاونت و رئیس دانشکده، اعضای شورای پژوهش سپس ارسال تقویم شورای پژوهشی به اعضای شورای پژوهشی از طریق اتوماسیون اداری، وب سایت دانشکده و شبکه های اجتماعی	پیگیری توسط کارشناس پژوهش	مستندات (صورت جلسات و نامه ها)

۱۷	پایش و ارزشیابی مداوم کمیت و کیفیت فعالیت های پژوهشی	دبیر پژوهش/کارشناس پژوهش	فصلی	تهیه چک لیست جهت سنجش کمیت و کیفیت فعالیت های پژوهشی انجام شده در مرکز، گزارش سالیانه از فعالیت های پژوهشی انجام شده در دانشکده در جلسات	پیگیری توسط کارشناس پژوهش	چک لیست های تکمیل شده
۱۸	تعیین و معرفی پژوهشگران ممتاز دانشکده	رئیس دانشکده/دبیر پژوهش	سالانه	تدوین معیارهای انتخاب پژوهشگر برتر با توجه به امکانات دانشکده	پیگیری توسط دبیر پژوهش	مستندات (صورت جلسات، نامه ها و ..)
۱۹	راه اندازی مرکز تحقیقات	رئیس دانشکده/دبیر پژوهش	۱۴۰۲-۱۴۰۵	برگزاری جلسه با رئیس و معاونت پژوهشی دانشگاه جهت بررسی ظرفیت های لازم برای راه اندازی مرکز تحقیقات و در صورت لزوم همکاری بین دانشکده ای برای راه اندازی	پیگیری های رئیس دانشکده و دبیر پژوهش	صورت جلسات و نامه ها
۲۰	جذب اعضای هیأت علمی آموزشی	رئیس دانشکده/معاون آموزش	سالانه	تشکیل جلسات مستمر با معاون آموزش دانشگاه، ارسال درخواست جهت تامین نیرو، شرکت در فراخوان جذب هیأت علمی	پیگیری های رئیس دانشکده و دبیر پژوهش	صورت جلسات و نامه ها
۲۱	جذب اعضای هیأت علمی پژوهشی	رئیس دانشکده/دبیر پژوهش	سالانه	تشکیل جلسات مستمر با معاون آموزش دانشگاه، ارسال درخواست جهت تامین حداقل یک هیأت علمی پژوهشی	پیگیری های رئیس دانشکده و دبیر پژوهش	صورت جلسات و نامه ها

جداول برنامه راهبردی (اهداف اختصاصی)

اهداف اختصاصی						
ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان انجام	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش
۱	ایجاد فرآیند تصویب و دفاع پایان نامه های دانشجویی	رئیس دانشکده/معاون آموزشی/دبیر پژوهش/کارشناس ان مرکز	۱۴۰۲	تشکیل جلسه و ترسیم تمام فرایندهای پژوهشی (فرایند انتخاب استاد راهنما، فرایند دفع از عنوان و پروپوزال، فرایند ثبت پروپوزال در سامانه پژوهشیار و اخذ کد اخلاق)	دبیر پژوهش	مستندات بارگذاری شده در وب سایت دانشکده
۲	بروزرسانی مداوم وب سایت دانشکده (قسمت پژوهش)	کارشناس IT	ماهانه	تمامی فرایندهای ترسیم شده و فایل های آموزشی و ... در از طریق کارشناس پژوهش در اختیار کارشناس IT قرار می گیرد	بررسی مستندات توسط کارشناس پژوهش	مستندات وب سایت
۳	تعامل با واحد پاسخگویی اجتماعی دانشگاه	مدیر EDO و کارشناس مرکز	فصلی	برگزاری وینار پاسخگویی اجتماعی و اشنایی اساتید و دانشجویان با پاسخگویی اجتماعی (جهت انجام تحقیقات اپیدمیولوژی و پژوهش در آموزش، هنگام بازدید از مدارس، پاكبانان شهرداری و خانه سالمندان جهت غربالگری چك لیستی تهیه شود و داده های پژوهشی مورد نیاز جهت انجام پژوهش های بعدی گرد آوری شود	مدیر EDO	مستندات
۴	خرید منابع برای کتابخانه	رئیس دانشکده/معاون آموزشی/دبیر پژوهش/کارشناسان مرکز	سالانه	تهیه لیستی از منابع موردنیاز از طریق نیازسنجی از اساتید و دانشجویان (تکمیل فرم درخواست کتاب در وب سایت دانشکده)	مسئول کتابخانه	تعداد کتاب های خریداری شده در سال

۵	توسعه تجهیزات کتابخانه	رئیس و مدیر اجرایی دانشکده	۱۴۰۲-۱۴۰۴	برگزاری جلسه با رئیس دانشگاه و مدیر منابع انسانی و مالی دانشگاه جهت تامین بودجه مورد نیاز	پیگیری های مداوم ماهانه مدیر اجرایی دانشکده	صورتهجلسات و نامه ها
۶	توسعه فضای فیزیکی کتابخانه	رئیس و مدیر اجرایی دانشکده	۱۴۰۲-۱۴۰۴	برگزاری جلسه با رئیس دانشگاه و مدیر منابع مالی دانشگاه جهت تامین بودجه مورد نیاز در جهت بازسازی ساختمان	پیگیری های مداوم ماهانه مدیر اجرایی دانشکده	صورتهجلسات و نامه ها
۷	ایجاد هسته های پژوهشی دانشکده	رئیس دانشکده/دبیر پژوهش	۱۴۰۲	برگزاری جلسه با حضور مدیر پژوهش دانشگاه و اعضای شرای پژوهشی و کارشناسان مرکز	پیگیری های دبیر پژوهش و کارشناس پژوهش	صورتهجلسات و نامه ها و نقشه راه هسته های پژوهش
۸	تشکیل کمیته اخلاق پزشکی	رئیس دانشکده/دبیر پژوهش/معاون آموزش	۱۴۰۲	تشکیل جلسه با سرپرست کمیته اخلاق دانشگاه و بررسی ملزومات تشکیل کمیته اخلاق پزشکی دانشکده دندانپزشکی	پیگیری های دبیر پژوهش و کارشناس پژوهش	صورتهجلسات و نامه ها